



ZNANSTVENO-RAZISKOVALNO SREDIŠČE KOPER

POVZETEK POROČILA O INSTITUCIONALNI SAMOEVALVACIJI

Koper, 30. junij 2026

**Prof. dr. Rado Pišot,
direktor ZRS Koper**

PODATKI O PREJEMNIKU STABILNEGA FINANCIRANJA

Naziv: Znanstveno-raziskovalno središče Koper
Matična številka RO: 1510
Spletna stran: https://www.zrs-kp.si/
Zakoniti zastopnik: prof. dr. Rado Pišot
Sedež: Garibaldijeva ulica 1, 6000 Koper
Matična številka: 7187416000
ID za DDV: SI38108674

5. POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA IN SWOT ANALIZA

ZRS Koper, javni raziskovalni zavod s poudarkom na mediteranskih študijah, je v dosedanjem delu pogodbenega obdobja 2022–2027 izkazal dinamično rast in stabilno poslovanje. Temeljna izhodišča Strategije 2025–2030 izhajajo iz notranje evalvacije (2020), zunanje evalvacije (2022) in poglobljenih analiz. V obdobju samoevalvacije je zavod povečal število raziskovalcev_k s 63 (2020) na 98 (2025), skupni prihodki pa so se v obdobju 2022–2025 povečali za 57 % (s 5,22 na 8,21 mio EUR), kar je zagotovilo kumulativni presežek nad 1 mio EUR. Število mladih raziskovalcev_k se je v obdobju 2022–2026 potrojilo (s 5 na 15), delež odprtodostopnih recenziranih publikacij pa se je v obdobju 2022–2025 podvojil (s približno 30 % na 60 %). Delež prihodkov iz drugih virov znaša 34,8 %, kar odraža diverzifikacijo virov financiranja. Ob 30-letnici je ZRS Koper prejel red za zasluge Republike Slovenije. Zavod izkazuje močno mednarodno vpetost z raznovrstnim portfeljem evropskih projektov (Obzorje Evropa, ERC, Interreg, MSCA, LIFE) in trajnimi transdisciplinarnimi partnerstvi.

Samorefleksija in izzivi: kljub dinamični rasti in stabilnemu poslovanju ostajajo strukturne slabosti, vključno s premalo operativno razčlenjenimi strateškimi cilji, pomanjkljivim sistemom nagrajevanja in nizkim deležem mladih raziskovalcev_k. Komercializacija raziskovalnih rezultatov je omejena (en patent v postopku, omejena navezava na gospodarstvo v ožjem smislu). Priložnosti za nadaljnji razvoj vidimo v vpetosti v mednarodne akademske (npr. EMUNI) in raziskovalne mreže, v nacionalnih in evropskih usmeritvah odgovornega vrednotenja raziskav (CoARA, ERA) ter shemah financiranja (Horizon Europe, ERC, MSCA, Interreg) in v novem zakonodajnem okviru stabilnega financiranja (ZZrID). Med nevarnostmi izstopata tveganje fragmentacije raziskovalnega dela zaradi prevladujoče projektne logike financiranja ter strukturna izpostavljenost odločitvam ARIS, katerih skupni delež v strukturi prihodkov znaša 65,2 %.

Strateški odziv in ukrepi: Strategija ZRS Koper 2025–2030 postavlja šest strateških ciljev (kadrovski razvoj, raziskovalna infrastruktura, znanstvenoraziskovalna odličnost, komuniciranje in promocija znanosti, prenos znanja, sodelovanje z uporabniki) in pet stebrov z jasnimi kazalniki. Med ključnimi ukrepi so vzpostavitev Pisarne za prenos znanja in tehnologij (PPZT), profesionalizacija komuniciranja s posodobljeno vizualno identiteto in sloganom »Stičišče modrosti Mediterana«, ter načrtovane investicije v infrastrukturo (Kompetenčni center za oljkarstvo na Plavjah, obnova Palače De Belli, selitev na Pristaniško 45). Strategija poudarja inovativnost, digitalizacijo in učinkovitost kot temeljne usmeritve.

SWOT analiza (pogodbeno obdobje 2022–2027, obdobje samoevalvacije 2022–2026)

PREDNOSTI	SLABOSTI
- Visoka znanstvena odličnost in produktivnost - Močna mednarodna vpetost (projektno sodelovanje in vključevanje v mednarodne mreže: EMUNI, IPBES, MedECC) - Interdisciplinarnost in nišna usmerjenost (povezovanje humanistike, družboslovja in naravoslovja): »Stičišče modrosti Mediterana« - Razvit družbeni in aplikativni vpliv (vpliv na javne politike: npr. integracija migrantov, varstvo okolja, modra rast, kmetijska politika, izobraževanje) - Projektna uspešnost in rast aktivnosti - Razvijajoča se raziskovalna infrastruktura (novi prostori in investicije, specializirani laboratoriji) - Raznolika organizacijska struktura z inštituti, centri (knjižnica, Center za upravljanje s projekti, založba) laboratoriji	- Nizek delež stabilnega (ARIS) financiranja (več kot polovica prihodkov iz kompetitivnih virov) - Nizka diverzifikacija tržnih prihodkov - Kadrovske omejitve in neenotna razvitost med inštituti (pomanjkanje mladih raziskovalcev) - Prostorske in infrastrukturne omejitve

- Kadrovska rast in raznolika kadrovska struktura (zaposlovanje tudi tujih raziskovalcev) - Vzpostavljen sistem kakovosti in evalvacije (redne notranje in zunanje evalvacije, razvoj strateškega upravljanja)	
PRILOŽNOSTI	NEVARNOSTI
- Povečanje števila evropskih raziskovalnih projektov (Horizon - RIA, ERC) - Povečanje stabilnega financiranja (sistemske spremembe: ZZrID, nacionalne strategije) - Razvoj novih raziskovalnih področij kot odgovor na izzive sodobne družbe (digitalna humanistika, umetna inteligenca, trajnostni razvoj, zdravje) - Razvoj doktorskih programov (izboljšanje kadrovskega bazena in prenos znanja) - Povezovanje z gospodarstvom (spin-off podjetja, licenciranje, aplikativni projekti) - Odprta znanost (povečanje dostopnosti, vidnosti in vpliva raziskav) - Čezmejno sodelovanje - Razvoj infrastrukture (prostori in raziskovalna oprema)	- Nestabilnost financiranja (zamikanje ARIS razpisov) - Povečanje konkurence pri pridobivanju kompetitivnih sredstev - Zmanjševanje privlačnosti raziskovalne kariere (odhajanje raziskovalnega kadra) - Fragmentacija raziskav zaradi projektnega (kratkoročnega) financiranja - Spremembe nacionalnih politik in usmeritev - nezadostna podpora države za vlaganja v raziskovalno infrastrukturo

Document: SEv ZRS Koper, final version

Date: 30 June 2026